



HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E.

JORNADA DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO HUV – COMPONENTE INTERNO



OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN



Camina hacia el futuro, abriendo nuevas
puertas y probando cosas nuevas, se curioso...
porque nuestra curiosidad siempre nos conduce
por nuevos caminos

(Walt Disney)

ORDEN DEL DÍA

1. Apertura de la reunión – Jefe Oficina Asesora de Planeación **OAP**
2. Para dónde íbamos y cómo estamos?
3. Ruta metodológica
4. Objetivo de la Jornada
 - 4.1. Diagnóstico interno
 - 4.1.1. Componentes a analizar
 - 4.1.2. Instrumento para el Diagnóstico Interno
5. Insumos para la planeación estratégica



LA PLANEACIÓN NACIONAL, DEPARTAMENTAL Y MUNICIPAL EN COLOMBIA

- La Constitución Nacional Art. 339 “Habrá un *plan nacional de desarrollo conformado por una parte general y un plan de inversiones de las entidades públicas del orden nacional.*
- *En la parte general, se señalarán los propósitos y objetivos nacionales de largo plazo, las metas y prioridades de la acción estatal a mediano plazo y las estrategias y orientaciones generales de la política económica social y ambiental que serán adoptadas por el gobierno.*
- *El plan de inversiones públicas* contendrá los presupuestos plurianuales de los principales programas y proyectos de inversión pública nacional y la especificación de los recursos financieros requeridos para su ejecución. Lo Reglamenta la Ley 152 de 1994.
- *Las entidades territoriales elaborarán y adoptarán de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo, con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan sido asignadas por la Constitución y la ley.*
- *Los planes de las entidades territoriales están conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo”*



HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E.

2. PARA DÓNDE IBAMOS Y CÓMO ESTAMOS?

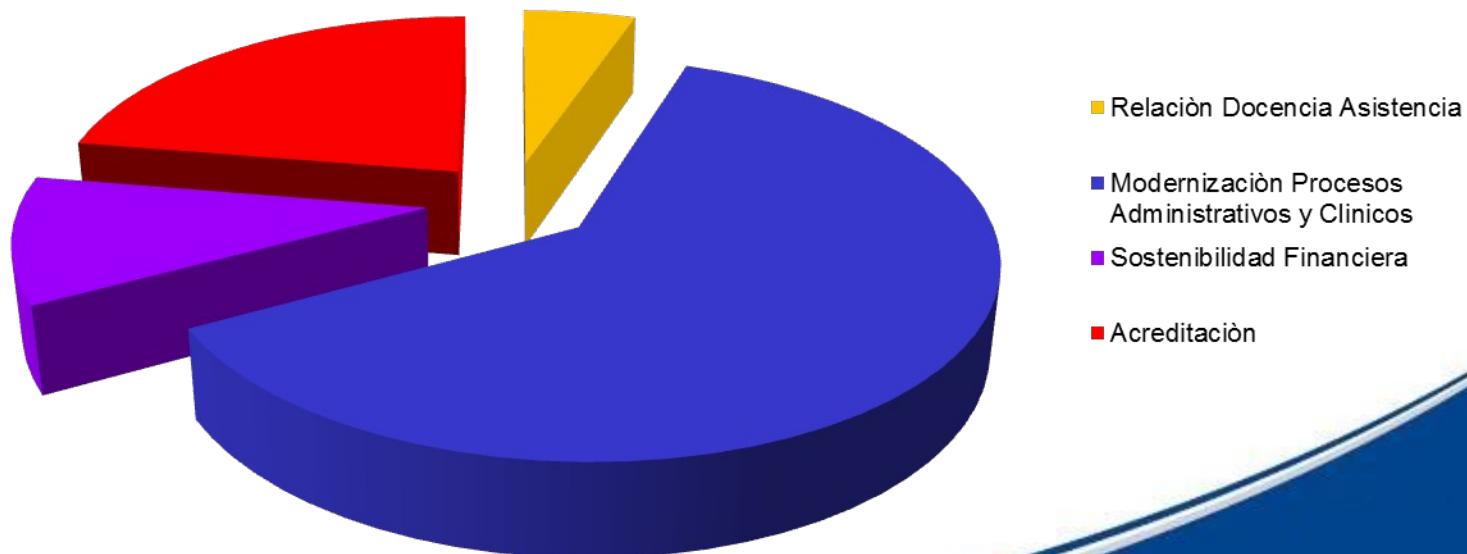
MISIÓN. *Brindar Servicios de Salud de mediana y alta complejidad, humanos, seguros y con altos estándares de calidad, basados en la evidencia, con talento humano motivado que renueva permanentemente su compromiso con el paciente y su familia, escenario de formación académica y de investigación aplicada a la toma de decisiones.*



VISIÓN. En el año **2015**, el Hospital Universitario del Valle “Evaristo García” E.S.E. como Empresa Social del Estado, será una *Entidad Acreditada, líder en la prestación de servicios de Salud de mediana y alta complejidad en Colombia, rentable económica y socialmente, el mejor escenario para la formación y entrenamiento del talento humano del sector salud y protagonista en el desarrollo de Políticas de la Salud Nacional.*

Plan de Desarrollo 2012-2015 Cumplimiento por Objetivos	Ponderación	AÑO 2013	AÑO 2014	AÑO 2015	Alcanzado
1. Relación Docencia Asistencia	5%	3,5%	4%	4,3%	4%
2. Modernización Procesos Administrativos y Clínicos	65%	46%	52%	44%	47%
3. Sostenibilidad Financiera	10%	9%	9%	6,4%	8%
4. Acreditación	20%	17%	19%	14%	17%
TOTAL	100%	76%	84%	69%	76%

Plan de Desarrollo 2012-2015 Cumplimiento por Objetivos



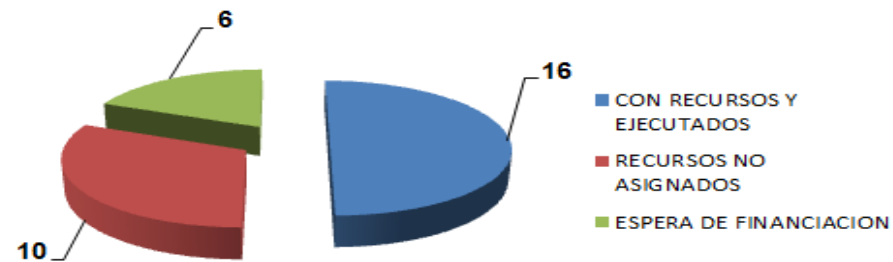


HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E.

PROYECTOS DEL PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2015

PROYECTOS	2012	2013	2014	2015	TOTAL CUATRENIO
CON RECURSOS Y EJECUTADOS	2	3	6	5	16
RECURSOS NO ASIGNADOS	0	6	1	3	10
ESPERA DE FINANCIACION	0	0	0	6	6
TOTAL PROYECTOS	2	9	7	14	32

PROYECTOS 2012-2015



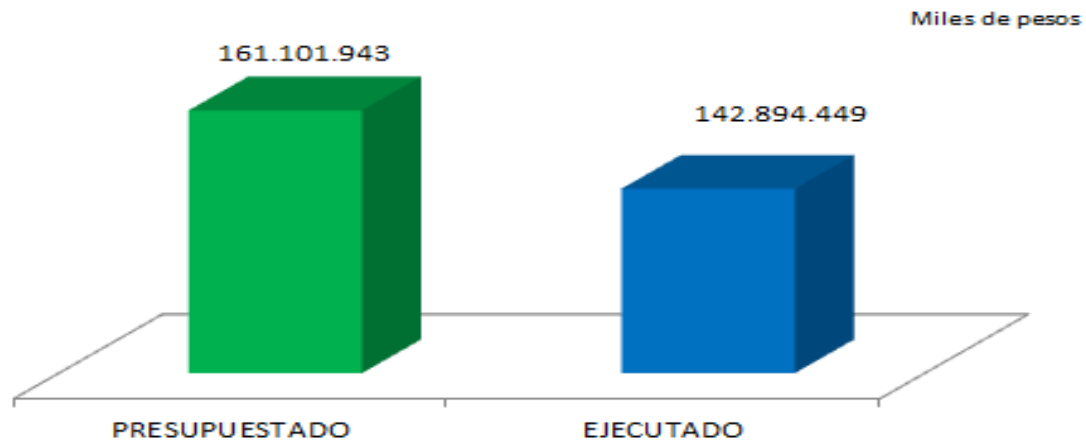


HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E.

TOTAL DE INVERSION - PLAN DE DESARROLLO 2012 - 2015

CON RECURSOS Y EJECUTADOS	2012	2013	2014	2015	TOTAL CUATRENIO
PRESUPUESTADO	29.958.112.427	27.015.806.012	39.623.969.820	64.504.054.557	161.101.942.816
EJECUTADO	29.947.920.280	23.431.652.730	32.785.292.136	56.729.583.925	142.894.449.071
% EJECUCION	99,97%	86,73%	82,74%	87,95%	88,70%

TOTAL CUATRENIO 2012-2015

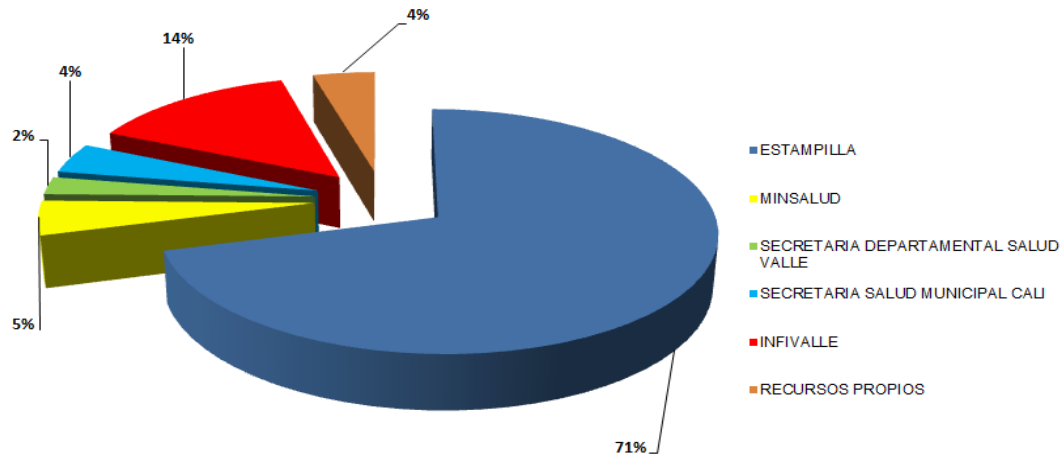




HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E

INVERSION REALIZADA (2012-2015) POR FUENTE DE FINANCIACIÓN

EJECUCION POR FUENTE	2012	2013	2014	2015	TOTAL
ESTAMPILLA	25.958.112.426	19.714.031.318	20.847.075.389	34.446.706.258	100.965.925.391
MINSALUD	3.989.807.854	999.913.979		1.666.101.532	6.655.823.365
SECRETARIA DEPARTAMENTAL SALUD VALLE			3.422.833.821		3.422.833.821
SECRETARIA SALUD MUNICIPAL CALI		2.717.707.433	2.892.500.000	274.112.135	5.884.319.568
INFIVALLE				20.000.000.000	20.000.000.000
RECURSOS PROPIOS			5.622.882.926	342.664.000	5.965.546.926
TOTAL	29.947.920.280	23.431.652.730	32.785.292.136	56.729.583.925	142.894.449.071

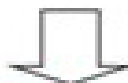




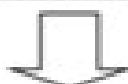
3. RUTA METODOLÓGICA

Etapas para formular y aprobar el Plan de Desarrollo Institucional

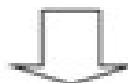
1. Formulación Parte Estratégica



- 1.1 **Elaboración diagnóstico (aquí estamos)**
- 1.2 Construcción de la Visión
- 1.3 Definición de la Misión
- 1.4 Definición Estructura del Plan
- 1.5 Formulación de objetivos
- 1.6 Definición de estrategias
- 1.7. Identificación de programas, subprogramas y proyectos
- 1.8 Estimación de Costos
- 1.9 Definición de Metas e Indicadores



2. Elaboración Plan de Inversiones



- 2.1 Construcción P.P.I. (Plan Plurianual de Inversiones)
- 2.2 Construcción P.O.A.I. (Plan Operativo Anual de Inversiones)



3. Aprobación Plan de Desarrollo Institucional



HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E

4. OBJETIVO DE LA JORNADA

- 4.1. Validar las debilidades identificadas en ejercicio anterior
- 4.2. Identificar las Fortalezas Institucionales
- 4.3. Priorización de Debilidades y Fortalezas

5. DIAGNÓSTICO INTERNO HUV 2016

COMPONENTES:

1. Jurídico – Político
2. Administrativo - Asistencial
3. Sostenibilidad Financiera
4. Calidad en la Prestación de los Servicios de Salud
5. Direccionamiento Estratégico

5.1. Validación de Debilidades Institucionales

5.2. Validación e Identificación de Fortalezas





HOSPITAL UNIVERSITARIO
DEL VALLE
Evaristo García E.S.E

6. ALGUNOS INSUMOS PARA LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

- ✓ Evaluación y seguimientos al Plan de Desarrollo 2012 – 2015
- ✓ Evaluación y seguimientos al Plan de Acción Institucional y del Proceso 2015
- ✓ Planes de Mejoramiento: Institucional, de Autoevaluaciones y Auditorias Internas y externas
- ✓ Seguimiento a los Indicadores de Gestión
- ✓ Medición de la Percepción del Cliente
- ✓ Proyectos priorizados
- ✓ Resultados alcanzados con el PSFF
- ✓ Auditorias internas y externas
- ✓ Informes de Gestión
- ✓ .
- ✓ .

Próxima jornada miércoles 08 de Junio de 2016 Carlos Manzano Salón Auxiliar 3, horario 1:30 a 4:30 p.m. Diagnóstico Externo



“Nosotros tenemos que ser el cambio que
queremos ver en el mundo”.
(Mahatma Gandhi)



GRACIAS
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN ESTRATEGICA
HUV